



**Управление процессом развития  
педагогического персонала в условиях внедрения  
профессионального стандарта педагога**

**Учебно-методическое пособие для руководителей,  
старших воспитателей и педагогов образовательных организаций**

## Рецензенты:

доктор психологических наук, канд. мед. наук, доцент кафедры олигофренопедагогики  
ЯГПУ им. К.Д. Ушинского А.В. Басов  
кандидат пед. наук, доцент кафедры социальной педагогики и организации работы  
с молодежью Макеева Т.В.

Зарубина Н.Г., Турыгина Ю.И., Уткина Н.Г., Опарышева Н.В., Хорошулина Н.В.,  
Таганова С.И., Потапова Н.А., Кирюшина Ю.С., Карпычева Е.В., Иванова Э.Г.,  
Тихомирова Л.Ф. **Управление процессом развития педагогического персонала в  
условиях внедрения профессионального стандарта педагога: учебно-методическое  
пособие** Ярославль : Изд-во ЯГПУ им. К.Д. Ушинского, 2019. – 124 с.

ISBN 978-5-91730-898-2

Учебно-методическое пособие предназначено для руководителей, старших  
воспитателей и педагогов образовательных организаций, а также для студентов  
бакалавриата ЯГПУ им. К.Д. Ушинского. Пособие содержит информацию об условиях,  
необходимых для управления процессом развития педагогического персонала в  
условиях внедрения профессионального стандарта педагога.

## Сведения об авторах:

Зарубина Н.Г., заведующий муниципального дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 12»  
Турыгина Ю.И. заведующий муниципального дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад № 232»  
Уткина Н.Г., заведующий муниципального дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 26»  
Опарышева Н.В., заведующий муниципального дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 27»  
Хорошулина Н. В., заведующий муниципального дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад № 35»  
Таганова С.И., заведующий муниципального дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 38»  
Потапова Н.А., заведующий муниципального дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад № 125»  
Кирюшина Ю.С., заведующий муниципального дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад № 151»  
Карпычева Е.В., заведующий муниципального дошкольного образовательного  
учреждения «Детский сад № 155»  
Иванова Э.Г., заведующий муниципального дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 174»  
Тихомирова Л.Ф., зав. кафедрой ФГБОУ ЯО ЯГПУ им. К.Д. Ушинского, д.п.н., профессор

Научный руководитель проекта: Тихомирова Л.Ф., зав. кафедрой ФГБОУ ЯО ЯГПУ им.  
К.Д. Ушинского, д.п.н., профессор  
Координатор проекта – начальник дошкольного отдела департамента образования мэрии  
города Ярославля – Плескевич М.В.

© Авторы учебно-методического пособия, 2019  
© ООО «Канцлер», 2019

## Содержание

|                                                                                                                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Введение .....                                                                                                                                                    | 3   |
| Глава 1. Алгоритм действий дошкольного образовательного учреждения<br>по внедрению профессионального стандарта «Педагог» .....                                    | 7   |
| Приложение № 1 Приказ «Об организации работы по применению в<br>учреждении Профессионального стандарта «Педагог» .....                                            | 9   |
| Приложение № 2 "Об утверждении Положения о рабочей творческой<br>группе по организации применения в учреждении профессиональных<br>стандартов" .....              | 11  |
| Положения о рабочей творческой группе по организации применения в<br>учреждении профессиональных стандартов .....                                                 | 12  |
| Приложение № 3 "Об утверждении плана Подготовки ДОУ по<br>применению Профессионального стандарта «Педагог» .....                                                  | 16  |
| Приложение № 4 План подготовки (дорожная карта) .....                                                                                                             | 17  |
| Внесение изменений в должностную инструкцию .....                                                                                                                 | 22  |
| Приложение № 5 Примерная должностная инструкция воспитателя .....                                                                                                 | 24  |
| Приложение № 6 Приложение к Положению об оплате труда<br>работников .....                                                                                         | 30  |
| Приложение № 7 Уведомление об изменении условий трудового<br>договора .....                                                                                       | 49  |
| Приложение № 8 Примерный Трудовой договор .....                                                                                                                   | 56  |
| Приложение № 9 Примерное Дополнительное соглашение к трудовому<br>договору .....                                                                                  | 57  |
| Глава 2. Мониторинг педагогических компетенций в соответствии с<br>профессиональным стандартом педагога .....                                                     | 71  |
| Приложение № 10 Протокол заседания .....                                                                                                                          | 74  |
| Приложение № 11 Карта оценки соответствия квалификации работника<br>учреждения квалифицированным требованиям, содержащимся в<br>профессиональных стандартах ..... | 77  |
| Приложение № 12 Приказ О проведении анализа соответствия .....                                                                                                    | 78  |
| Приложение № 13 Протокол заседания .....                                                                                                                          | 88  |
| Приложение № 14 Отчет по результатам оценки соответствия<br>работников учреждения положениям профессиональных стандартов ....                                     | 89  |
| Приложение № 15 Приказ О результатах анализа оценки соответствия<br>квалификации работников учреждения положениям профессиональных<br>стандартов .....            | 90  |
| Глава 3. Эффективные практики внутрифирменного развития персонала<br>в условиях внедрения Профессионального стандарта «Педагог» .....                             | 93  |
| Профессиональное развитие личности педагогического персонала через<br>эффективное использование внутренних ресурсов учреждения .....                              | 94  |
| Человеческий фактор при реализации проектного управления .....                                                                                                    | 109 |
| Основные проблемы в организации обучения персонала и пути их<br>преодоления .....                                                                                 | 119 |
| Библиографический список .....                                                                                                                                    | 122 |